



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



MĚSTO VÍTKOV



Strategický plán rozvoje města Vítkova na období 2022 – 2031

Manažerské shrnutí

2022

Veřejná zakázka „Strategický plán rozvoje města Vítkova na období 2022 – 2031“ je realizována v rámci projektu „Přívětivý úřad Vítkov“, registrační číslo projektu CZ.03.4.74/0.0/0.0/18_092/0014525, financovaného z Evropského sociálního fondu prostřednictvím Operačního programu Zaměstnanost.

Strategický plán rozvoje města Vítkova na období 2022 – 2031

se skládá z následujících dokumentů:

- 1. Analytická, návrhová a implementační část**
- 2. Akční plán a zásobník projektů**

Zpracovatel:

PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o.

Moravská 758/95, 700 30 Ostrava-Hrabůvka, IČ: 28576217

tel.: +420 595 136 023, web: <http://rozvoj-obce.cz>, e -mail: info@rozvoj-obce.cz

Realizační tým:

Doc. Ing. Lubor Hruška, Ph.D.

Ing. Ivana Foldynová, Ph.D.

PhDr. Andrea Hrušková

Ing. David Kubáň

Bc. Linda Vyvialová

a další

Zpracováno v úzké součinnosti s městem Vítkov.

Zpracováno ke dni 2. 3. 2022.

Podkladem pro toto manažerské shrnutí byla zpracovaná Analytická a Návrhová část dokumentu Strategický plán rozvoje města Vítkova na období 2022 – 2031.

OBSAH

Seznam zkratk	3
Úvod	4
1 ANALYTICKÁ ČÁST	5
1.1 Základní shrnutí tvorby strategie	5
1.1.1 Organizační struktura tvorby strategického plánu	5
1.1.2 Zapojení veřejnosti	6
1.2 Kvalita života obyvatel	7
1.3 Rozvoj území	10
1.4 Podnikání, cestovní ruch a volnočasové aktivity	14
1.5 Řízení a správa města	17
2 NÁVRHOVÁ ČÁST	19
Vize:	19
Globální cíle:	19
Tematické oblasti:	20
2.1 Tematická oblast A: Kvalita života obyvatel	20
2.2 Tematická oblast B: Rozvoj území	21
2.3 Tematická oblast C: Podnikání, cestovní ruch a volnočasové aktivity	22
2.4 Tematická oblast D: Řízení a správa města	23

SEZNAM ZKRATEK

AOPK	Agentura ochrany přírody a krajiny ČR
ČHMÚ	Český hydrometeorologický ústav
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DPS	Dům s pečovatelskou službou
EVVO	Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta
EVL	Evropsky významná lokalita
HZS ČR	Hasičský záchranný sbor ČR
IC, TIC	Informační centrum, Turistické informační centrum
ISOH	Informační systém odpadového hospodářství
KES	Koeficient ekologické stability
KD	Kulturní dům
k. ú.	Katastrální území
KVČ	Kulturně-vzdělávací činnost
MAS	Místní akční skupina
MěÚ	Městský úřad
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MP	Městská policie
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NNO	Nestátní nezisková organizace
NS	Naučná stezka
ODIS	Integrovaný dopravní systém Moravskoslezského kraje
PS	Pracovní skupina
RES	Registr ekonomických subjektů
ŘS	Řídící skupina
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic ČR
Sb.	Sbírka
SKIP	Svaz knihovníků a informačních pracovníků ČR
SLDB	Sčítání lidu, domů a bytů
SO	Správní obvod
SO ORP	Správní obvod obce s rozšířenou působností
SO POÚ	Správní obvod obce s pověřeným obecním úřadem
SPRV	Strategický plán rozvoje města Vítkova na období 2022 – 2031
SŠ	Střední škola
SVČ	Středisko volného času
TSMV	Technické služby města Vítkova
ÚP	Územní plán
ÚSES	Územní systém ekologické stability
VPM	Volná pracovní místa
VVN	Velmi vysoké napětí
ZŠ	Základní škola

ÚVOD

Strategický plán rozvoje města Vítkova na období 2022 – 2031 je jeden ze základních rozvojových dokumentů vyjadřující předpokládaný vývoj Vítkova v dlouhodobém časovém horizontu 10 let. Zpracování strategického plánu vychází z metodiky schválené a zpracované MMR ČR. Příprava strategie je rozdělena do jednotlivých etap.

Strategické plánování přináší systematický, dlouhodobý a komplexní přístup vycházející ze sdílené představy o společné budoucnosti, který optimalizuje využití lidských a finančních zdrojů dlouhodobým sledováním předem vytyčeného cíle. Stěžejním dokumentem strategického plánování je strategický plán. Odhaluje slabiny i přednosti města, stanovuje směr jeho dalšího vývoje, zaměřuje aktivity města na řešení jeho hlavních problémů a určuje priority města pro stanovený časový úsek. Města bez zpracovaného strategického plánu se mohou dostat do situace, kdy vytvářejí pouze krátkodobý plán, ve formě každoročního sestavování a schvalování rozpočtu.

V rámci zpracovávání strategického plánu je klíčová partnerská spolupráce se zadavatelem a dosažení společného konsenzu při zpracování strategického plánu, který bude navazovat na využití osvědčené postupy v předchozím plánovacím období. Strategický plán rozvoje města Vítkova na období 2022 – 2031 je základním rozvojovým dokumentem deklarujícím střednědobé a dlouhodobé cíle rozvoje města. Vychází ze skutečných potřeb území a je formován na základě dohody všech zapojených aktérů, čímž je zabezpečena kontinuita i v dalším volebním období.

Tento dokument představuje Analytickou část strategického plánu. Jedná se o analytický dokument, charakterizující danou oblast v rozsahu nezbytném pro vytvoření výchozí poznatkové základny, z něhož bude vycházet strategie dalšího rozvoje. Strategie je složena z Analytické, návrhové a implementační části, dále je zpracován Akční plán a zásobník projektů.

Cílem Analytické části je shrnout současný stav a porozumět řešenému problému. Není jím vyčerpávající přehled všech aspektů života ve městě, ale jejich cílený výběr, provázání a zevšeobecnění. Analýza je provedena za účelem nalezení hlavních potenciálních pólů rozvoje při zohlednění současných změn, jejichž další podporou dojde ke stimulaci ekonomického a sociálního růstu území města a ochraně území před růstem sociálních a bezpečnostních rizik.

1 ANALYTICKÁ ČÁST

1.1 ZÁKLADNÍ SHRNUÍ TVORBY STRATEGIE

Strategický plán rozvoje města Vítkova na období 2022 – 2031 je zpracován ve spolupráci s externím zpracovatelem (společnost PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o.) se zapojením Městského úřadu Vítkov (dále jen MěÚ), občanů města, různých cílových skupin (např. spolky, podnikatelé, příspěvkové organizace) a veřejnosti.

Strategické plánování přináší systematický, dlouhodobý a komplexní přístup vycházející ze sdílené představy o společné budoucnosti, který optimalizuje využití lidských a finančních zdrojů dlouhodobým sledováním předem vytyčeného cíle. Cílem strategického rozvojového plánu je na základě konstruktivního a aktuálního vyhodnocení stávající situace vytvořit reálné možnosti, resp. cesty k udržitelnému rozvoji města Vítkova.

Předpokladem pro úspěšné dosažení cíle projektu je vzájemně provázaná realizace všech činností a jejich následná vzájemná synergie.

1.1.1 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU

V rámci přípravné fáze projektu byla nastavena organizační struktura. Ta přesně určuje, kdo tvorbu **Strategického plánu rozvoje města Vítkova na období 2022 – 2031** řídí, a kdo bude v každé fázi projektu odpovědný za výstupy. V rámci tvorby strategického plánu je nastavena tato organizační struktura:

1. Zadavatel strategie – zastupitelstvo města
2. Řídící skupina – vybraní členové Rady města
3. Gestor strategického plánu – pan starosta
4. Koordinátor strategického plánu – paní tajemnice
5. Členové pracovní skupiny - pozice jsou obsazeny z řad pracovníků MěÚ, zastupitelů, případně externích odborníků s odbornou znalostí problematiky a místního prostředí.
6. Manažer komunikace – spolupracuje na vytvoření Plánu komunikace při tvorbě strategie a pomáhá jej zajišťovat. Spolupracuje na tvorbě a realizaci anket, šetření, publikování výstupů.

Externí zpracovatel strategie, společnost PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o. plní smluvní podmínky zpracování strategického plánu, spolupracuje s koordinátorem strategického plánu a manažerem komunikace.

Koordinátor strategického plánu úzce spolupracuje s externím zpracovatelem, dodává potřebná data a podklady pro zpracování strategie. Mezi hlavní činnosti koordinátora se řadí organizace zapojování veřejnosti do tvorby strategie, koordinace výstupů z komise pro strategické řízení a pracovních skupin, spolupráce s externím zpracovatelem, předkládání dílčích výstupů k projednání do Rady města, sledování a vyhodnocování dodržování harmonogramu zpracování strategického plánu, předložení strategie ke schválení Zastupitelstvu.

Řídící skupina (ŘS) bude schvalovat dokumenty, které budou následně představeny Radě města a zastupitelstvu města. Činnost a kompetence řídící skupiny je vymezena v návrhu jednacího řádu.

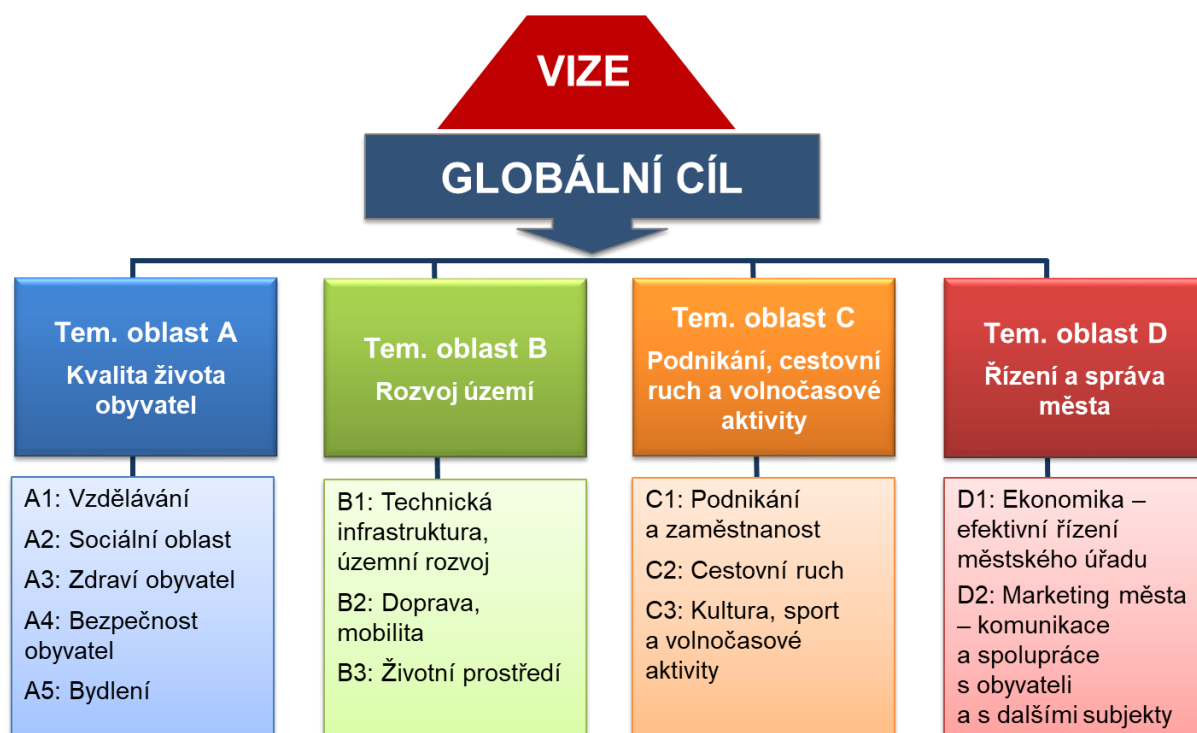
Vedoucí pracovních skupin spolupracují se zpracovatelem a plní roli koordinačního orgánu. Vedoucí pracovních skupin jsou zástupci vedoucích pracovníků (odborných pracovníků) MěÚ.

Pracovní skupiny (PS) se podílejí na finalizaci analytické části, diskuzi k vizi města, navrhování tematických oblastí rozvoje města, cílů a opatření. Zároveň budou diskutovat a navrhovat konkrétní projektové záměry do Akčního plánu. Jedná se o tzv. stakeholdery, tj. nositele informací, kteří mají pro zpracování úspěšných rozvojových dokumentů zásadní charakter. Zahrnují zejména pracovníky zpracovatele, subjekt zadavatele (delegovaní členové samosprávy a vybraní zaměstnanci úřadu), klíčové subjekty ekonomického a sociálního života ve městě, místní organizace. Pro účely jednání

pracovních skupin je navržen jednací řád. Každého jednání pracovní skupiny při tvorbě strategického plánu se bude účastnit zástupce zpracovatelské společnosti PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o.

Vytvořené pracovní skupiny:

1. Kvalita života obyvatel
2. Rozvoj území
3. Podnikání, cestovní ruch a volnočasové aktivity
4. Řízení a správa města



Zdroj: PROCES, 2020

1.1.2 ZAPOJENÍ VEŘEJNOSTI

Významnou součástí tvorby Analytické části strategického plánu je zapojení místních aktérů a veřejnosti. Komunikace se zainteresovanými stranami a jejich zapojení do tvorby strategie bude probíhat těmito způsoby:

Veřejná projednání budou sloužit pro informování zainteresovaných stran o průběhu, výstupech a výsledcích tvorby strategie s možností projednávat dílčí výstupy tvorby strategie.

Dotazníkové šetření bude využito pro zapojení zainteresovaných stran a zjištění podnětů ke zkvalitnění života ve městě, které slouží jako podklad ke zpracování strategie. Názory, preference a priority občanů města, různých cílových skupin (podnikatelé, NNO) a odborné veřejnosti budou velmi důležitým podkladem pro vypracování strategického plánu.

Pracovní skupiny budou vytvořeny za účelem zapojení zainteresovaných stran do tvorby návrhové a implementační části. Pracovní skupiny se budou podílet na finalizaci analytické části, diskuzi k vizi města, navrhování tematických oblastí rozvoje města, cílů a opatření. Zároveň budou diskutovat a navrhovat konkrétní projektové záměry do Akčního plánu.

Internetové stránky, sociální sítě, tiskové zprávy - v rámci projektu bude vytvořen odkaz na internetových stránkách města, kde budou průběžně zveřejňovány veškeré informace a dokumenty

k jednotlivým částem projektu. Občané budou dále průběžně informováni prostřednictvím facebooku města, místního tisku a mobilního rozhlasu.

1.2 KVALITA ŽIVOTA OBYVATEL

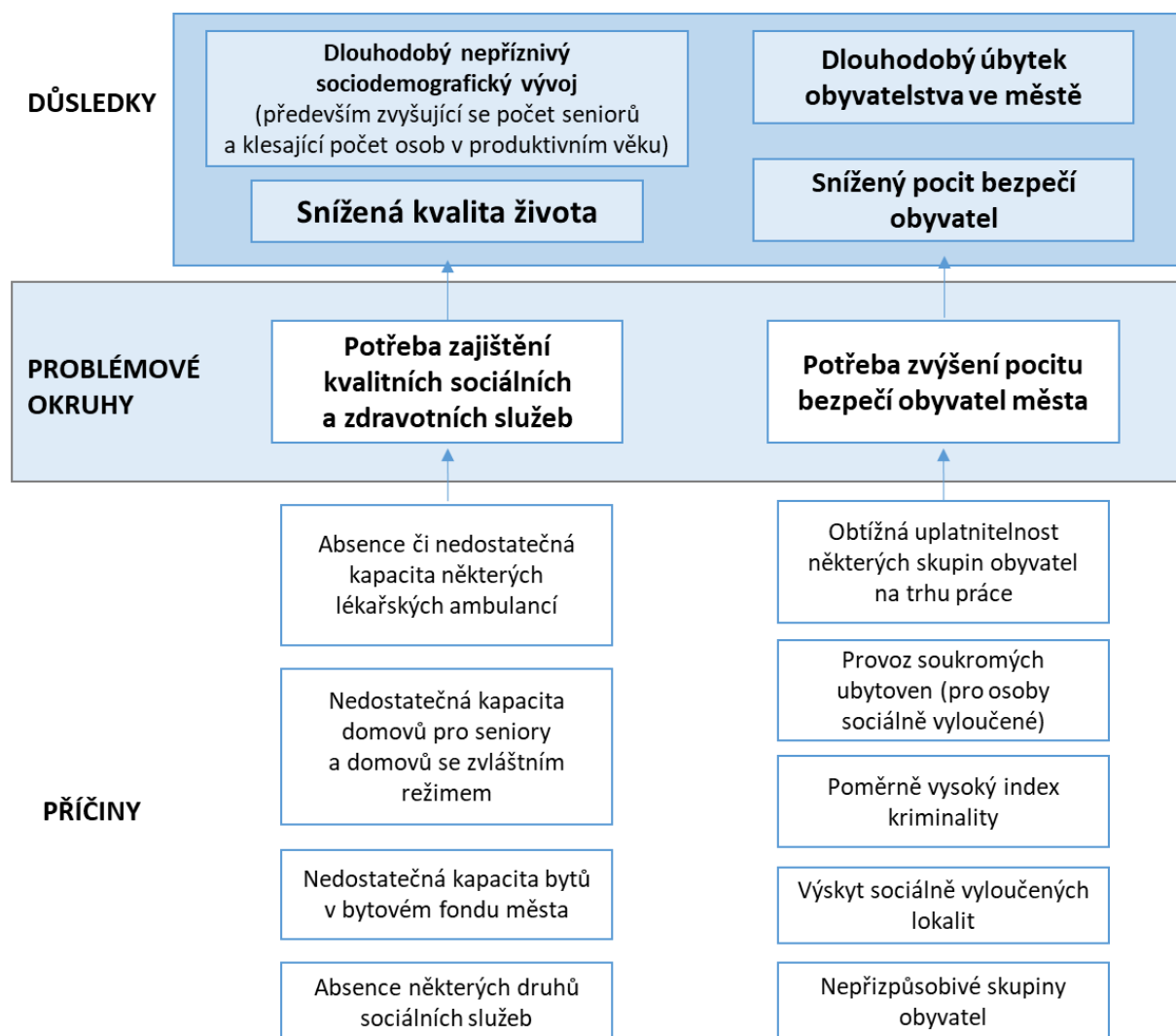
A/ SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY (S)	SLABÉ STRÁNKY (W)
<ul style="list-style-type: none"> Zpracovány dokumenty a koncepce (Místní plán inkluze 2021 – 2023, Koncepce přípravy na stárnutí populace ve Vítkově, Koncepce bydlení města Vítkova, pravidelně aktualizovaný Katalog sociálních, návazných a zdravotnických služeb města Vítkova) Dostatečná kapacita MŠ, ZŠ i SŠ ve Vítkově Ve městě se nachází Základní umělecká škola a Středisko volného času Město Vítkov komunitně plánuje a má zpracován Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb, který reaguje na potřeby občanů (pravidelný průzkum) Poměrně dostatečné zajištění a dobrá dostupnost sítě sociálních a návazných služeb Projekt Asistenti prevence kriminality Vítkov – podpora MP Vítkov Využívání bezpečnostních prvků na území města 	<ul style="list-style-type: none"> Nedostatečná kapacita domova pro seniory a domova se zvláštním režimem Absence či nedostatečná kapacita některých lékařských ambulancí Poměrně vysoký index kriminality Výskyt soukromých ubytoven poskytujících ubytování sociálně vyloučeným osobám Nízký počet městských bytů a bytů v DPS Nedostatečná bezbariérovost bytů v DPS Výskyt sociálně vyloučených lokalit
PŘÍLEŽITOSTI (O)	HROZBY (T)
<ul style="list-style-type: none"> Podporovat vybavenost škol a školských zařízení Rozvoj vzdělávacích oborů v návaznosti na perspektivní odvětví ve městě Spolupráce mezi podnikatelskými subjekty a školami Mezioborová spolupráce při plánování rozvojových aktivit Rozvoj terénních a ambulantních sociálních služeb, které umožňují uživatelům setrvání v přirozeném prostředí Podpora pečujících osob (vč. neformálních pečujících) Přizpůsobovat rozvoj sociálních služeb potřebám v území Podpora prorodinné a proseniorské politiky Podpora preventivních aktivit Podpora subjektů působících v oblasti prevence kriminality Aktualizace Koncepce prevence kriminality Města Vítkova Zlepšení technického stavu bytového fondu v majetku města v pokračující rekonstrukci bytového fondu v majetku města Výstavba městských bytů pro potřebné cílové skupiny 	<ul style="list-style-type: none"> Nedostatečné finanční prostředky na provozní náklady města a příspěvkových organizací města Nedostatek dětí, žáků a studentů v rámci mateřských, základních a středních škol Migrace a koncentrace osob v soc. vyloučených lokalitách Stárnutí populace, nárůst počtu seniorů s následnými zvyšujícími se nároky na jejich péči včetně potřeby zajištění sociálních a zdravotních služeb Zhoršující se životní úroveň některých skupin obyvatelstva, růst rizikových skupin obyvatelstva (matky s dětmi, lidé bez domova,...) a nepřipravenost systému sociální a zdravotní péče, dostatečně reagovat na jejich situaci Nárůst zadluženosti obyvatel Omezené finanční prostředky na realizaci klíčových projektů

- Realizace bezbariérových úprav a celkové zvyšování fyzické kvality veřejných prostor
- Zlepšení bezbariérovosti bytů pro seniory a pro zdravotně postižené
- Rozvoj dobrovolnické činnosti ve městě
- Získávání financí z dotačních zdrojů na realizaci klíčových rozvojových projektů města (fondy EU, národní, krajské aj.)

B/ Strom problémů

Obrázek 1.1: Strom problémů pro tematickou oblast A: Kvalita života obyvatel



Zdroj: PROCES, 2021

C/ Specifikace klíčových oblastí změn

- Zajištění bezbariérovosti, vytápění školských budov, vybudování prostor pro výuku, rozšiřování a rekonstrukce sportovních hřišť, vybavení učeben apod. Oprava školních sportovišť.
- Spolupráce mezi institucemi v oblasti školství i mezi dalšími institucemi města Vítkov.

- Zvýšení informovanosti veřejnosti o sociálních službách.
- Zajištění koordinace a rozvoje sociálních a souvisejících služeb (vč. zajištění prostor pro seniory, výstavba denního stacionáře, domu se zvláštním režimem). Propagace a rozvoj dobrovolnické činnosti.
- Podpora pro rodiny a osoby sociálně vyloučené (podpora bydlení a prevence ztráty bydlení, prevence v oblasti sociálně patologických jevů, podpora uplatnění na trhu práce, poskytování poradenství).
- Podpora pro seniory a osoby se zdravotním postižením (podpora, udržení a rozvoj služeb sociální prevence, podpora, udržení a rozvoj služeb sociální péče, podpora zaměstnávání osob se zdravotním postižením).
- Podpora zajištění zdravotních služeb pro obyvatele (ordinace pro zubní a praktické lékaře; chybějící nebo kapacitně nedostačující odborné ambulantní péče, zejména stomatologické, psychiatrické, ORL, plicní, oční, kožní, urologické a geriatrické péče; modernizace objektu nemocnice).
- Zvyšování bezpečnosti ve městě vč. rozšiřování městského kamerového systému, zřízení a instalace prvků ke zvýšení pasivní bezpečnosti na pozemních komunikacích apod.
- Příprava pozemků pro výstavbu rodinných a bytových domů.

1.3 ROZVOJ ÚZEMÍ

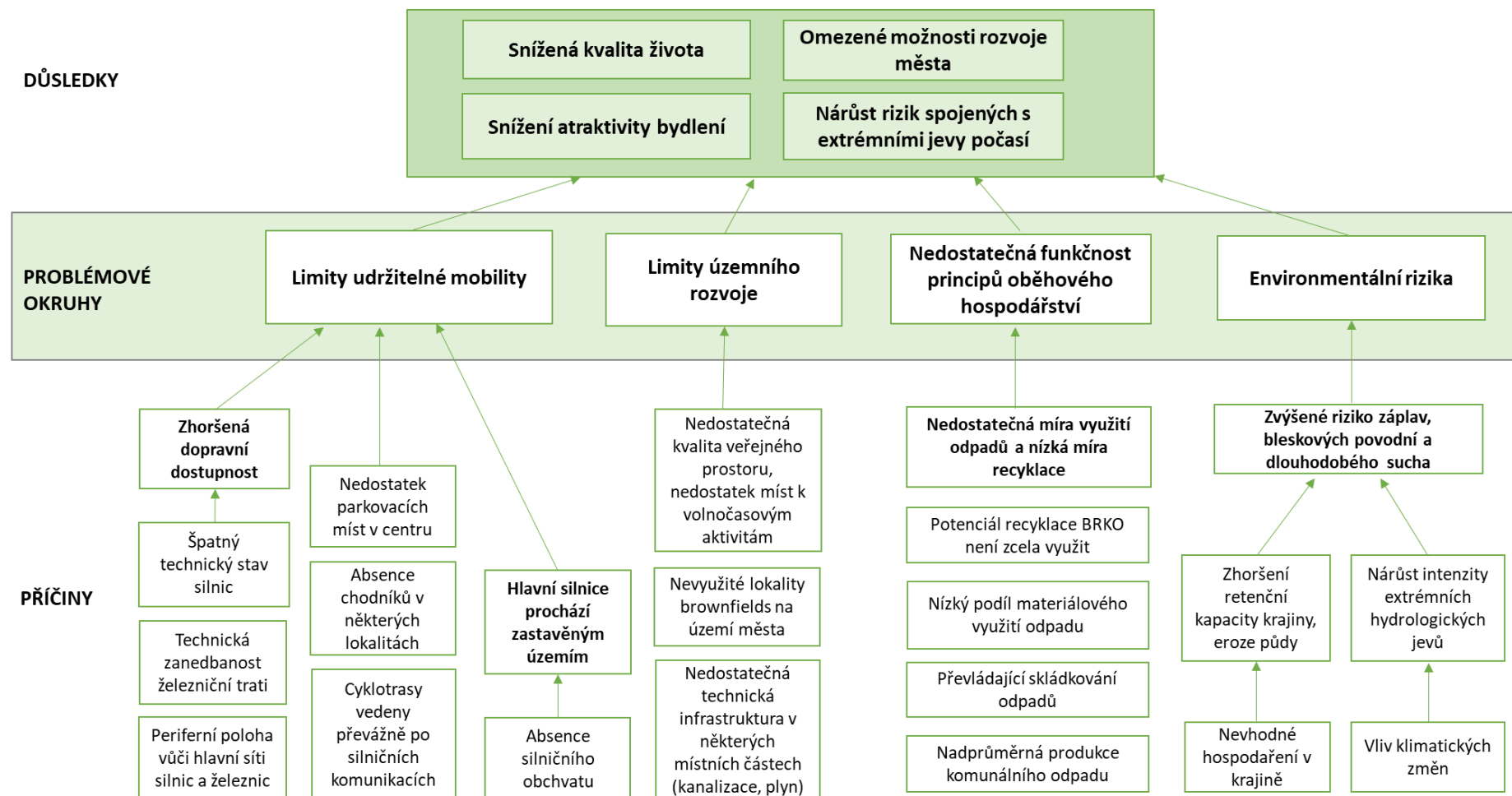
A/ SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY (S)	SLABÉ STRÁNKY (W)
<ul style="list-style-type: none"> Dobrá stav životního prostředí a nízká míra znečištění v rámci Moravskoslezského kraje Řada přírodně hodnotných lokalit s výskytem vzácných druhů fauny a flóry na území města nebo v jeho blízkosti (např. Přírodní park Moravice) Vysoký podíl zalesněných ploch na celkové výměře města a relativně vyvážená struktura krajiny Většina zástavby mimo záplavová území Vlivem relativně nízké intenzity automobilové dopravy jsou projevy negativních jevů spojených s dopravou (emise, hluk) omezené Existence regionální železniční tratě č. 276 Na území Vítkova se nenachází významné zdroje znečištění ani významné kontaminované lokality Rostoucí množství tříděného odpadu Město poskytuje kotlíkové dotace 	<ul style="list-style-type: none"> Zhoršená dopravní dostupnost především VHD Omezené možnosti využití železnice k osobní i nákladní dopravě (nízká traťová rychlost, nízká frekvence spojů) Špatný technický stav komunikací a chodníků ve městě a místních částech Nedostatek parkovacích míst v centru Vítkova Chybějící kanalizace v některých místních částech Vítkova Některé místní části Vítkova nejsou plynofikovány Existence řady lokalit charakteru brownfields na území města Nadprůměrná produkce směsného komunálního odpadu (v rámci Moravskoslezského kraje i ČR) Průtah hlavních silničních komunikací zastavěným územím v důsledku absence silničního obchvatu města
PŘÍLEŽITOSTI (O)	HROZBY (T)
<ul style="list-style-type: none"> Podpora opatření v krajině zmírňujících klimatickou změnu (veřejná zeleň, zadržování vody v krajině, využití dešťové vody) Regenerace a vhodné využití lokalit charakteru brownfields (cestovní ruch, kulturní využití) Příprava ploch včetně jejich zasiťování pro budoucí bytovou výstavbu včetně rodinných domů (startovací byty pro mladé osoby, bydlení pro rodiny s dětmi, bydlení pro seniory) Koncepční řešení dopravy v klidu a výstavba nových parkovacích míst Modernizace železniční trati a zkrácení cestovního času (především Vítkov – Suchdol nad Odrou) Výstavba silničního obchvatu města – odvedení tranzitní dopravy ze zastavěného území Optimalizace dopravní obslužnosti Vítkovska systémem integrované veřejné dopravy Moravskoslezského kraje, podpora rozvoje dopravních spojů s Olomouckým krajem Rozšiřování rozsahu technické infrastruktury v místních částech Vítkova (kanalizace, plynofikace, chodníky) Optimalizace systému odpadového hospodářství vedoucí k poklesu množství komunálního odpadu Podpora řešení materiálového a energetického využití odpadu Podpora energetických úspor a využívání obnovitelných zdrojů energie v objektech a organizacích zřizovaných městem 	<ul style="list-style-type: none"> Klesající poptávka po využití veřejné dopravy vedoucí k jejímu omezování a zhoršení dopravní obslužnosti Dopady klimatických změn Lokality charakteru brownfields se nepodaří regenerovat a funkčně využít Zastavení poklesu produkce směsného komunálního odpadu – vyšší náklady na odstraňování odpadu Neřešení problematiky parkování v centru města Stagnace dobudování chybějící technické infrastruktury v místních částech Přetrvávání znečištění ovzduší benzo[a]pyrenem ze zdrojů zastaralých lokálních topenišť Omezené finanční prostředky na realizaci klíčových projektů

- *Pokles znečištění ovzduší benzo[a]pyrenem v důsledku podpory modernizace vytápění domácností*
- *Ekologické vzdělávání, výchova a osvěta obyvatel města (EVVO)*
- *Estetizace veřejných prostor na území města a místních částí (např. úprava prostor okrasnou a kvetoucí florou)*
- *Získávání financí z dotačních zdrojů na realizaci klíčových rozvojových projektů města (fondy EU, národní, krajské aj.)*

B/ Strom problémů

Obrázek 1.2: Strom problémů pro tematickou oblast B: Rozvoj území



Zdroj: PROCES, 2021

C/ Specifikace klíčových oblastí změn

- Zkvalitnění rozsahu technické infrastruktury především v místních částech Vítkova (kanalizace, chodníky)
- Podpora dalšího zavádění principů oběhového hospodářství (energetické a materiálové využití odpadu) v souladu s výstupy Studie optimalizace systému nakládání s odpady ve Vítkově
- Podpora zkvalitňování veřejného prostoru s dostatkem zeleně a lokalit k trávení volného času obyvatel v souladu s Územním plánem města
- Podpora regenerace nevyužitých ploch (brownfields) s ohledem na budoucí využití (cestovní ruch, kultura, bydlení) v souladu s Územním plánem města
- Podpora optimalizace dopravní obslužnosti v rámci ODIS, modernizace železniční trati, bezbariérovosti veřejné dopravy a rozvoje vazeb na další centra mimo Moravskoslezský kraj
- Zajištění infrastruktury pro bezpečný pohyb chodců a cyklistů na celém území města
- Rozšiřování kapacity parkování v centru města
- Posouzení možnosti výstavby silničního obchvatu města
- Podpora realizace opatření modrozelené infrastruktury v intravilánu i extravilánu města
- Podpora modernizace vytápění domácností (lokální topeniště) vedoucí ke snižování emisí benzo[a]pyrenu

1.4 PODNIKÁNÍ, CESTOVNÍ RUCH A VOLNOČASOVÉ AKTIVITY

A/ SWOT analýza

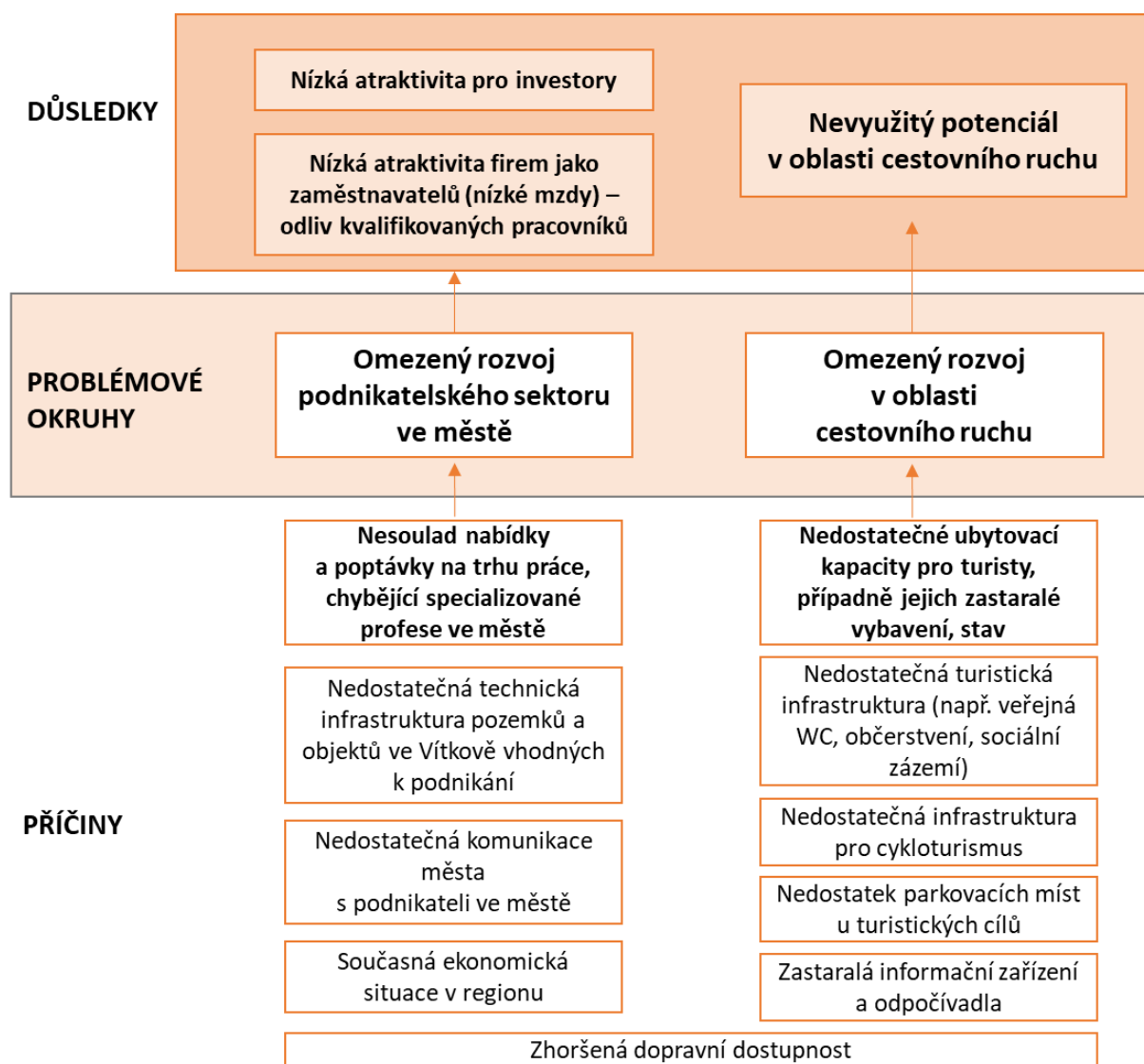
SILNÉ STRÁNKY (S)	SLABÉ STRÁNKY (W)
<ul style="list-style-type: none"> Rostoucí počet ekonomických subjektů k roku 2020 Dobrá propagace turistických cílů města (webové stránky, mobilní turistický průvodce) Informační centrum Vítkov Jsou vybudovány naučné stezky v okolí Vítkova Město má zázemí pro pořádání kulturních a společenských akcí (kino, KD, knihovna) Kvalitní a široká spolková činnost organizací a občanů 	<ul style="list-style-type: none"> Nesoulad nabídky a poptávky na trhu práce Chybějící specializované profese ve městě (technické a řemeslné profese) Nedostatečná infrastruktura pro cykloturismus (cyklostezky, cyklotrasy, doprovodná infrastruktura pro cykloturismus) Chybějící nabíjecí stanice pro elektrokola, popř. další elektro zařízení Nedostatek nebo úplná absence parkovacích míst u turistických cílů. (zřícenina hradu Vikštejn – spolupráce s obcí Radkov) Nedostatek ubytovacích zařízení pro rozvoj turistického ruchu. Ve Vítkově není žádné ubytování hotelového typu (hotel, penzion) Nedostatek zařízení nabízejících občerstvení Chybějící sociální zázemí pro návštěvníky města Zastaralá informační zařízení a odpočívadla
PŘÍLEŽITOSTI (O)	HROZBY (T)
<ul style="list-style-type: none"> Podpora začínajících podnikatelů Komunikace města s podnikatelskými subjekty Rozvoj stávající průmyslové zóny Využití stávajících a vybudování a rozvoj turisticky atraktivních lokalit a cílů, využití objektů kulturních památek Péče o památky ve Vítkově a místních částech Spolupráce a komunikace mezi organizacemi v oblasti turistického ruchu Podpora cestovního ruchu ve vazbě na vytváření nových pracovních míst a podnikatelskou činnost Vzrůstající počet hostů v ubytovacích zařízeních¹ ve Vítkově a místních částech i průměrný počet přenocování Rozvoj zázemí pro konání sportovních akcí/aktivit Rozšíření sítě značených cyklostezek a cyklotras a pěších tras mimo město Podpora města při vytváření ubytovacích míst v soukromí Vytváření ubytovacích míst v objektech v majetku města 	<ul style="list-style-type: none"> Ohrožení financování kulturních, volnočasových a sportovních aktivit v závislosti na nepříznivém ekonomickém vývoji Negativní dopad pandemie Covid-19 na podnikatele a cestovní ruch Vítkova Rostoucí podíl nezaměstnaných osob Disproporce v kvalifikaci nabízených a poptávaných pracovních sil Nedostatečný zájem města o potřeby podnikatelů (snížení počtu podnikatelských subjektů a následné snížení počtu pracovních míst) Omezení dotační podpory města na realizaci klíčových projektů spolků a zájmových sdružení Omezené finanční prostředky na realizaci klíčových projektů

¹ Ze statistik ČSÚ nelze rozlišit, zda se jedná o občany Vítkova. **Host v hromadném ubytovacím zařízení** je každá osoba (nezahrnuje se personál a majitelé ubytovacího zařízení, kteří v ubytovacím zařízení bydlí), která použila služeb zařízení k přechodnému ubytování včetně dětí. **Host může použít služeb ubytovacího zařízení z důvodu dovolené, zájezdu, lázeňské péče, služební cesty, školení, kursu, kongresu, symposia, pobytu dětí ve škole v přírodě, v letních a zimních táborech.** V rekreačních zařízeních a školících střediscích podniku se hostem rozumí každá osoba, která použila zařízení k přechodnému ubytování z výše vyjmenovaných důvodů, ať se jedná o vlastní zaměstnance podniku, jejich rodinné příslušníky nebo osoby k podnikům cizí. **Mezi hosty se nezapočítávají osoby, které využívají služeb ubytovacího zařízení k přechodnému ubytování za účelem zaměstnání, či řádného studia (pokud doba jeho trvání překročí 1 rok).** Hosté jsou ve statistických datech ČSÚ členěni na **rezidenty** (občany ČR) a **nerezidenty** (občany jiné země).

- Podpora spolkového života, volnočasových aktivit
- Získávání financí z dotačních zdrojů na realizaci klíčových rozvojových projektů města (fondy EU, národní, krajské aj.)

B/ Strom problémů

Obrázek 1.3: Strom problémů pro tematickou oblast C: Podnikání, cestovní ruch a volnočasové aktivity



Zdroj: PROCES, 2021

C/ Specifikace klíčových oblastí změn

- Rozšíření podnikatelské zóny
- Budování pozitivního „image“ města (publikace, propagace významných osobností města...)
- Podpora cykloinfrastruktury a všeobecně infrastruktury pro turismus
- Podpora spolupráce se zahraničními partnery, podpora společných projektů

- Podpora kulturních aktivit a vzdělávacích ve městě
- Oprava sportovišť a kulturních památek a vytvoření relaxačních míst ve městě

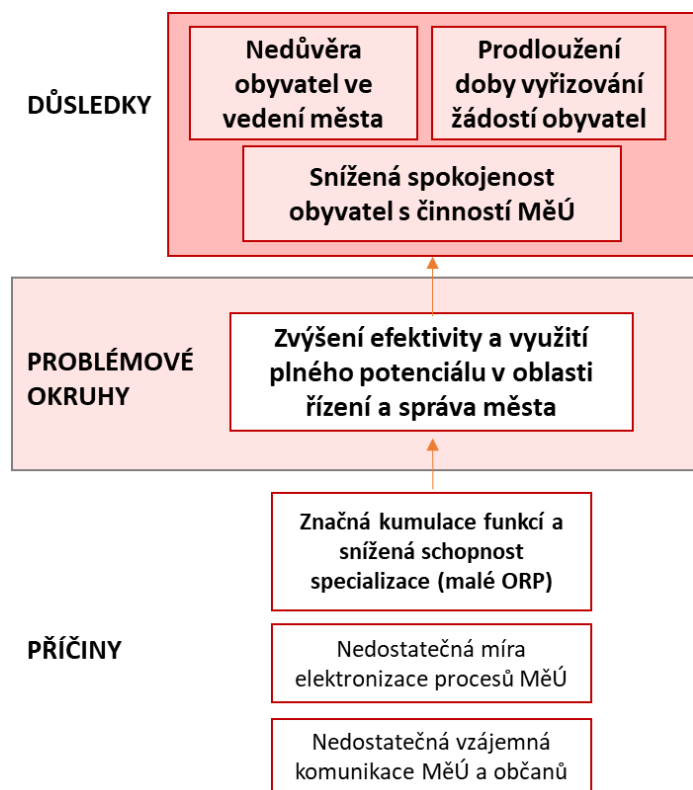
1.5 ŘÍZENÍ A SPRÁVA MĚSTA

A/ SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY (S)	SLABÉ STRÁNKY (W)
<ul style="list-style-type: none"> Město je zřizovatelem příspěvkových organizací zaměřených na vzdělávání a volnočasové aktivity, rozvoj bydlení a odstraňování odpadů Je zřízena městská policie Komunikace s obyvateli pomocí aplikace Mobilní rozhlas Komunikační nástroj hlášení závad Další komunikační platformy (webové stránky města, facebook, Vítkovský zpravodaj) Stránky města jsou k dispozici také ve verzi pro seniory a v různých jazykových mutacích Město Vítkov má v rámci mezinárodní spolupráce dvě partnerská města a spolupracuje se dvěma dalšími městy a jedním krajským spolkem Úřad používá k hodnocení benchmarking (od r. 2005), MA21 Město získalo řadu ocenění Město uděluje ocenění občanům města Zaveden systém objektové bezpečnosti Pokrytí varovným a informačním systémem na celém území města a místních částí Dobrá dostupnost úřadu v centru města (ve dvou blízkých budovách) Funkční komunikace mezi úřadem a osadními výbory Osadní výbory samostatně rozhodují o využití prostředků poskytnutých městem na rozvoj a na činnost místních částí 	<ul style="list-style-type: none"> Od roku 2017 převažují skutečné výdaje města příjmy Malé ORP a s tím spojená značná kumulace funkcí a snížená možnost specializace Chybí propojení metropolitní sítě mezi všemi pracovišti úřadu Archiv úřadu je nevyhovující z hlediska velikosti i podmínek Nedostatečná míra elektronizace procesů úřadu (vnitřních, směrem k občanům) Nedostatek kancelářských prostor a příručních skladů Chybí personální obsazení zaměstnance pro komunikaci, tzv. tiskového mluvčího Nedostatek pracovníků pro pokrytí specializovaných profesí pro výkon veřejné správy Chybí zásady pro hospodaření příspěvkových organizací města a pravidla rozpočtového procesu
PŘÍLEŽITOSTI (O)	HROZBY (T)
<ul style="list-style-type: none"> Podpora elektronizace procesů úřadu (vnitřních, směrem k občanům) Zlepšení komunikace úřadu lepším využíváním stávajících platforem s občany i podnikateli Získávání financí z dotačních zdrojů na realizaci klíčových rozvojových projektů města (fondy EU, národní, krajské aj.) Podpora mezinárodní spolupráce pro rozvoj města Modernizace elektronického zabezpečovacího systému úřadu Modernizace varovného a informačního systému – přechod z analogového na digitální vysílání, využití nových technologií a rozšíření VAIS Zvýšená podpora zapojení veřejnosti do vzájemné komunikace s městem Propojení systémů úřadu a příspěvkových organizací města vybudováním metropolitní sítě 	<ul style="list-style-type: none"> Navyšování nákladů na výkon veřejné správy v důsledku legislativních změn Řešení důsledků krizových situací a s tím spojené neočekávané náklady Snížení daňových příjmů města Navýšení zadluženosti města Navyšování finanční spoluúčasti města v rámci dotačních titulů Omezené finanční prostředky na realizaci klíčových projektů Nedostatečné finanční prostředky na správu a údržbu veškerého majetku města Nevyužívání nástrojů komunikace občany Nepříznivý demografický vývoj ve městě

B/ Strom problémů

Obrázek 1.4: Strom problémů pro tematickou oblast D: Řízení a správa města



Zdroj: PROCES, 2021

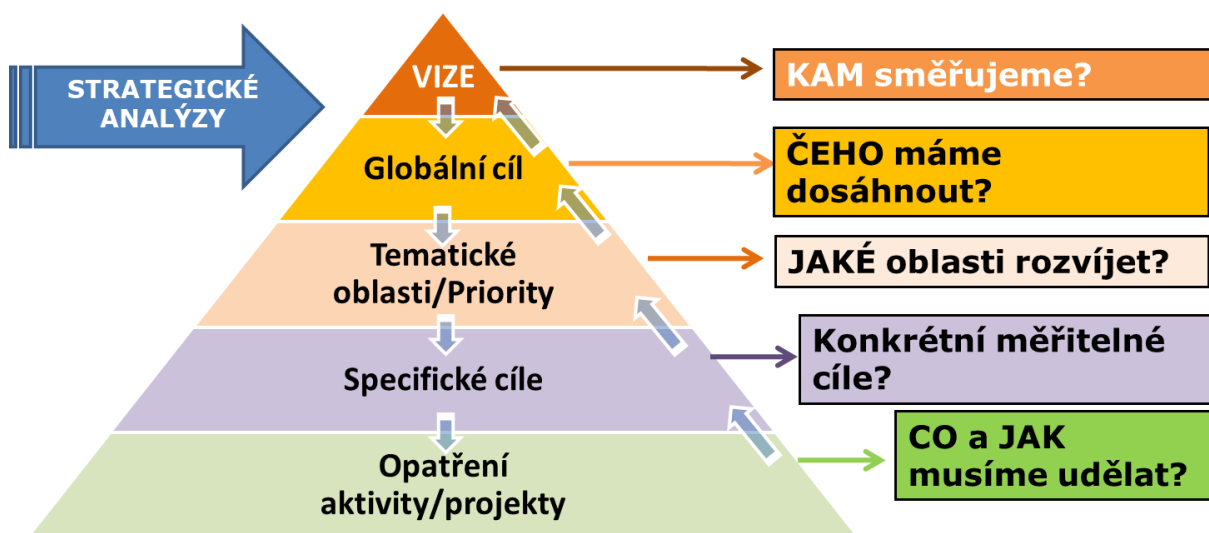
C/ Specifikace klíčových oblastí změn

- Podpora publikační činnosti v rámci zlepšení obrazu (image) města
- Podpora mezinárodní spolupráce

2 NÁVRHOVÁ ČÁST

„Strategický plán rozvoje města Vítkova na období 2022 – 2031“ pracuje s pojmy vize, globální cíle, prioritní osy, specifické cíle a opatření, které vycházejí z Metodiky přípravy veřejných strategií, schválené usnesením vlády ČR č. 71/2019. **Vize** je popis žádoucího budoucího stavu, kterého chceme prostřednictvím realizace koncepce dosáhnout. Jedná se o dopad naplnění globálního cíle. Vztahuje se na strategii jako celek. K naplnění vize by mělo dojít ve střednědobém horizontu (což nemusí být bezprostředně po ukončení realizace koncepce). **Globální cíle** rozvádí nadefinovanou vizi strategie. Jedná se o konkretizovaný (jasný, faktický a srozumitelný) popis budoucího stavu, jehož prostřednictvím bude naplněna stanovená vize. **Specifické cíle** rozpracovávají globální cíl v konkrétních tematických oblastech/prioritách rozvoje města v horizontu do roku 2027. **Opatření** definují konkrétní kroky vedoucí k dosažení požadovaných cílů.

Obrázek 2.1: Struktura návrhové části



Zdroj: PROCES, 2021

VIZE:

Vítkov, město pro budoucnost v srdci krásné přírody.

GLOBÁLNÍ CÍLE:

G1: Podpořit růst počtu obyvatel a zlepšit kvalitu jejich života vytvářením bezpečného a atraktivního prostředí.

G2: Zajistit kvalitní a dostupné bydlení, širokou nabídku sociálních a zdravotních služeb a udržitelnou dopravní a technickou infrastrukturu.

G3: Vytvářet vhodné podmínky pro podnikání.

G4: Zajistit atraktivní nabídku sportovního a kulturního vyžití pro občany i návštěvníky města.

G5: Chránit životní prostředí a reagovat na klimatické změny.

TEMATICKÉ OBLASTI:

2.1 TEMATICKÁ OBLAST A: KVALITA ŽIVOTA OBYVATEL

Priorita A1: Vzdělávání	
<i>Specifický cíl: Podporovat kvalitní a dostupné školství a další vzdělávání.</i>	
Opatření A1.1:	Podpora udržitelnosti a rozvoje kvality vzdělávání a školských zařízení.
Opatření A1.2:	Prohlubování spolupráce školních, mimoškolních (volnočasových) a soukromých institucí s důrazem na uplatnění v reálném životě.
Opatření A1.3:	Podpora celoživotního vzdělávání.
Priorita A2: Sociální oblast	
<i>Specifický cíl: Rozvíjet nabídku kvalitních služeb sociální péče na území města.</i>	
Opatření A2.1:	Podpora udržitelnosti a rozvoje sociálních služeb na území města v souladu s komunitním plánem sociálních služeb.
Opatření A2.2:	Rozvoj sociální infrastruktury a služeb s ohledem na vývoj ve společnosti a demografické změny.
Opatření A2.3:	Zvyšování informovanosti obyvatel o dostupných sociálních službách.
Opatření A2.4:	Podpora spolupráce organizací a spolků působících v sociální oblasti.
Priorita A3: Zdraví obyvatel	
<i>Specifický cíl: Podporovat dostupnost zdravotní péče na území města vč. podpory prevence a zdravého životního stylu.</i>	
Opatření A3.1:	Podpora a rozvoj zdravotnických služeb vč. jejich dostupnosti a potřebné kapacity.
Opatření A3.2:	Podpora preventivních programů podporujících zdravý životní styl a zvyšování informovanosti občanů o zdravotních službách.
Priorita A4: Bezpečnost obyvatel	
<i>Specifický cíl: Posilovat bezpečnost a pocit bezpečí a aktivní přístup k prevenci.</i>	
Opatření A4.1:	Rozvoj aktivit Policie ČR a městské policie zaměřených na vybrané cílové skupiny.
Opatření A4.2:	Rozvoj programů prevence kriminality.
Opatření A4.3:	Opatření pro zvýšení bezpečnosti na území města.
Opatření A4.4:	Podpora informovanosti občanů v oblasti ochrany obyvatelstva.
Priorita A5: Bydlení	
<i>Specifický cíl: Rozvíjet udržitelnou politiku bydlení a zvyšovat tak atraktivitu a dostupnost bydlení.</i>	
Opatření A5.1:	Rozvoj bytové politiky města.
Opatření A5.2:	Podpora a rozvoj dostupného bydlení pro specifické cílové skupiny.

2.2 TEMATICKÁ OBLAST B: ROZVOJ ÚZEMÍ

Priorita B1: Technická infrastruktura, územní rozvoj

Specifický cíl: Rozvíjet kapacitní a moderní technickou infrastrukturu.

Specifický cíl: Zajistit udržitelnost rozvoje území a koncepční územní rozvoj.

Opatření B1.1: Modernizování, údržba a rozvoj sítě technické infrastruktury.

Opatření B1.2: Rozvíjení environmentálně šetrného hospodaření.

Opatření B1.3: Modernizace, údržba a rozvoj majetku města.

Opatření B1.4: Udržitelné nakládání s územím, systematické vyhledávání a zajištění vhodných pozemků pro rozvojové aktivity města, vč. majetkoprávního řešení.

Opatření B1.5: Optimalizace a koncepční rozvoj a výstavba na území města.

Opatření B1.6: Rozvoj veřejných prostranství a zajištění jejich vhodného využívání.

Priorita B2: Doprava, mobilita

Specifický cíl: Zajistit kvalitní dopravní infrastrukturu a její údržbu.

Opatření B2.1: Údržba, rozvoj a zlepšování technického stavu komunikací vč. chodníků, mostů a lávek.

Opatření B2.2: Zapojování nových technologií a aplikace vhodných bezpečnostních prvků do dopravního provozu.

Opatření B2.3: Systematické řešení průchodnosti/průjezdnosti města včetně parkování.

Opatření B2.4: Budování infrastruktury a zlepšení dopravního spojení veřejnou dopravou s okolními městy a obcemi.

Opatření B2.5: Rozšiřování sítě cyklotras a cyklostezek vč. budování infrastruktury pro cyklodopravu.

Priorita B3: Životní prostředí

Specifický cíl: Zlepšovat kvalitu životního prostředí.

Opatření B3.1: Revitalizování, údržba a čistota veřejných prostranství, veřejné zeleně, lesů, vodních toků a ploch.

Opatření B3.2: Rozvíjení environmentálního vzdělávání a posilování ekologického povědomí občanů.

Opatření B3.3: Rozvoj šetrného, efektivně a ekologicky fungujícího odpadového hospodářství.

2.3 TEMATICKÁ OBLAST C: PODNIKÁNÍ, CESTOVNÍ RUCH A VOLNOČASOVÉ AKTIVITY

Priorita C1: Podnikání a zaměstnanost	
<i>Specifický cíl: Zvýšit atraktivitu města pro podnikatelské subjekty a zlepšit podnikatelské prostředí.</i>	
Opatření C1.1:	Rozvíjení spolupráce města s místními podnikateli a dalšími ekonomicky aktivními subjekty.
Opatření C1.2:	Zatraktivnění stávajících objektů a ploch využitelných pro podnikatelskou činnost.
Opatření C1.3:	Snížování nerovnosti mezi nabídkou a poptávkou na trhu práce.
Priorita C2: Cestovní ruch	
<i>Specifický cíl: Rozvíjet podmínky pro zvýšení návštěvnosti a atraktivnosti města.</i>	
Opatření C2.1:	Podpora aktivit zvyšujících návštěvnost a atraktivnost města.
Opatření C2.2:	Rozvoj infrastruktury a služeb cestovního ruchu.
Opatření C2.3:	Koordinace marketingových a PR aktivit města v oblasti cestovního ruchu.
Priorita C3: Kultura, sport a volnočasové aktivity	
<i>Specifický cíl: Vytvářet podmínky pro všestranné kulturní vyžití a rozvoj kulturní infrastruktury.</i>	
<i>Specifický cíl: Vytvářet podmínky pro všestranné sportovní vyžití a rozvoj sportovní infrastruktury.</i>	
<i>Specifický cíl: Rozvíjet prostory a aktivity za účelem setkávání a trávení volného času pro občany všech generací.</i>	
Opatření C3.1:	Podpora kulturních subjektů a organizátorů kulturních akcí a tradičních i alternativních kulturních aktivit, vč. propagace.
Opatření C3.2:	Rozvoj kulturní scény a zajištění koordinace kulturních a společenských aktivit.
Opatření C3.3:	Budování, modernizace a rekonstrukce kulturní infrastruktury.
Opatření C3.4:	Budování, modernizace a rekonstrukce sportovní infrastruktury.
Opatření C3.5:	Podpora sportovních aktivit.
Opatření C3.6:	Budování, modernizace a rekonstrukce ploch a budov pro trávení volného času.
Opatření C3.7:	Podpora volnočasových aktivit a subjektů organizujících volnočasové akce.

2.4 TEMATICKÁ OBLAST D: ŘÍZENÍ A SPRÁVA MĚSTA

Priorita D1: Ekonomika – efektivní řízení městského úřadu

Specifický cíl: Zkvalitnit výkon veřejné správy a zkvalitnit řízení města.

Opatření D1.1: Efektivní řízení městského úřadu.

Opatření D1.2: Rozvoj lidských zdrojů.

Opatření D1.3: Zkvalitňování poskytovaných služeb při výkonu veřejné správy.

Opatření D1.4: Zefektivnění hospodaření města a jím zřízených organizací.

Priorita D2: Marketing města – komunikace a spolupráce s obyvateli a s dalšími subjekty

Specifický cíl: Rozvíjet efektivní spolupráci a komunikaci s obyvateli a s dalšími subjekty.

Opatření D2.1: Posilování komunikace s občany, spolky a místními komunitami, s podnikateli a jejich zapojování do života města.

Opatření D2.2: Rozvoj systému poskytování informací a komunikace.

Opatření D2.3: Rozšiřování marketingových a PR aktivit města.

